

2013年3月期第2四半期決算説明会

京成グループ中期経営計画
「E1プラン」の進捗状況について
別冊資料



2012年11月9日
京成電鉄株式会社

目次



E1プラン(2011年3月期～2013年3月期)の進捗状況 別冊資料

- | | |
|---------------------|------|
| 1. 中期経営計画「E1プラン」 | …P1 |
| 2. 京成グループ連結対象会社 | …P2 |
| 3. 京成線及び関連鉄道路線図 | …P3 |
| 4. 成田スカイアクセスの概要 | …P4 |
| 5. 鉄道事業の競争力・利便性の向上 | …P5 |
| 6. 鉄道事業の安全・安心への取り組み | …P7 |
| 7. バス事業の展開 | …P9 |
| 8. 不動産業の展開 | …P11 |
| 9. <参考資料> | …P13 |

<名称・計画期間>

中期経営計画「E1プラン」(2010～2012年度 3ヶ年)

<基本方針>

- ◎ 成田スカイアクセスの開業を踏まえ、鉄道事業の収益力を更に強化すると共に、グループ全体のイメージアップや当社沿線地域の活性化を推進する。
- ◎ コア事業(運輸業)を中心に引き続き堅実な事業運営を推進する。
- ◎ 引き続き相応の営業キャッシュフローを確保すると共に、減価償却費の範囲内での設備投資の実施を原則とし、財務体質の強化を図る。
- ◎ 将来にわたり安定的な事業成長を実現するため、投資案件を選別し、投資規模の適正化を推進する。
- ◎ グループ全体経営を重視し、グループシナジーの最大化を図る。
- ◎ 京成グループ全体のブランド価値向上により、競争力を更に強化する。

1

京成グループ連結対象会社

京成電鉄株式会社及び連結子会社48社、持分法適用関連会社6社

連結子会社

運輸業:

北総鉄道(株)／千葉ニュータウン鉄道(株)／京成バス(株)／千葉交通(株)／千葉中央バス(株)／千葉海浜交通(株)／千葉内陸バス(株)／成田空港交通(株)／ちばフラワーバス(株)／ちばレインボーバス(株)／東京ベイシティ交通(株)／ちばグリーンバス(株)／京成タウンバス(株)／ちばシティバス(株)／京成トランジットバス(株)／京成バスシステム(株)／帝都自動車交通(株)／帝都自動車交通(株)(墨田G)／帝都自動車交通(株)(大森G)／市川交通自動車(株)／成田タクシー(株)／(株)千葉交タクシー／船橋交通(株)／合同タクシー(株)／西千葉タクシー(株)／かずさ交通(株)／三田下総交通(株)

流通業:

(株)京成ストア／(株)コミュニティー京成／(株)水戸京成百貨店／京成バラ園芸(株)／(株)ユアエルム京成

不動産業:

京成不動産(株)／京成ビルサービス(株)／京業商事(株)

レジャー・サービス業:

(株)イウォレ京成／筑波観光鉄道(株)／京成ホテル(株)／(株)千葉京成ホテル／(株)京成エージェンシー／京成トラベルサービス(株)／京成ハーモニー(株)

建設業:

京成建設(株)／京成電設工業(株)

その他の事業:

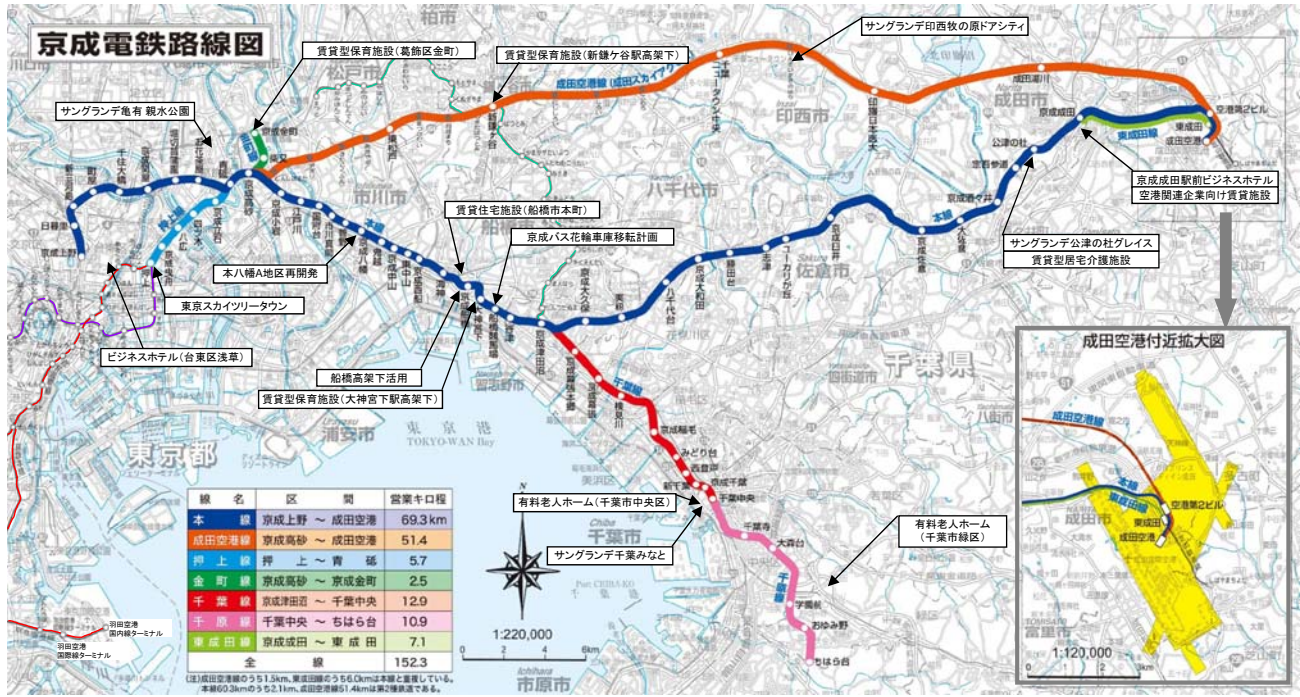
京成車両工業(株)／京成自動車工業(株)／(株)京成保険コンサルティング／(株)京成ドライビングスクール

持分法適用関連会社

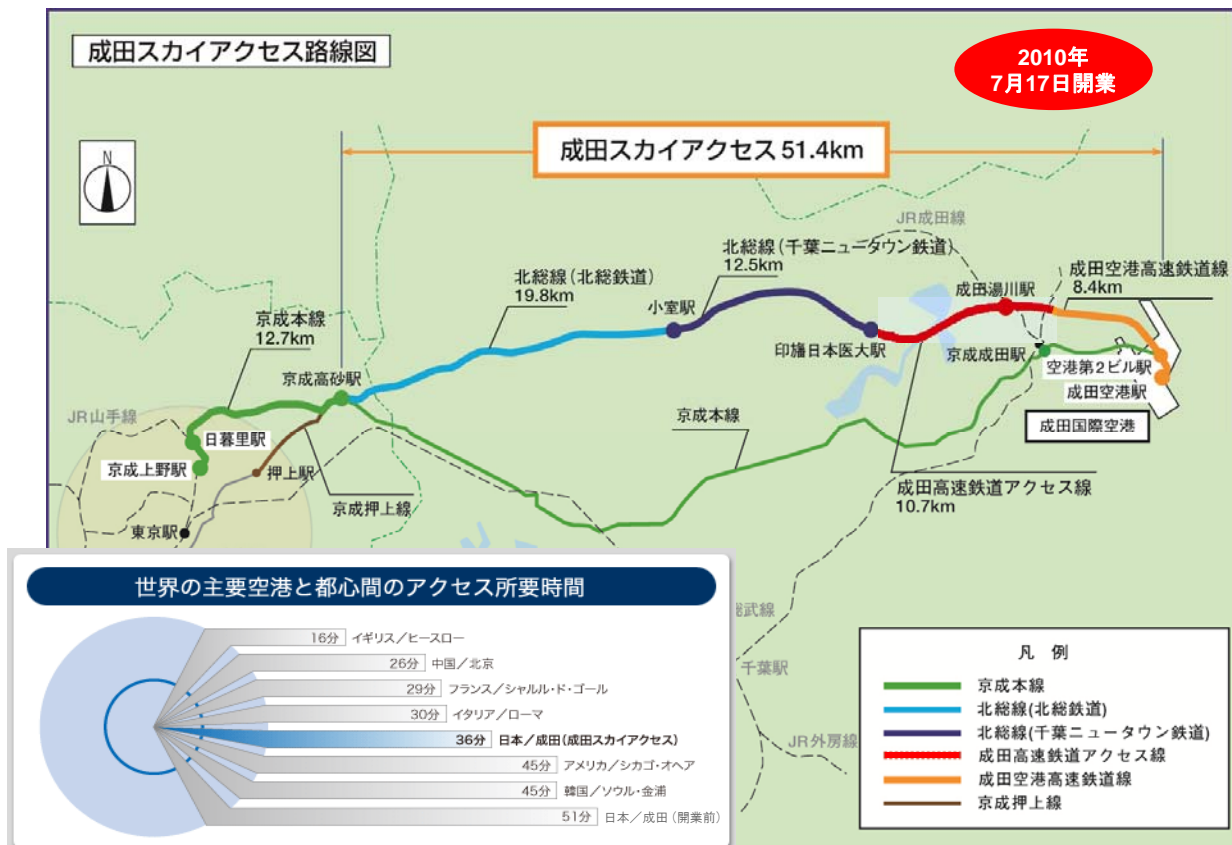
(株)オリエンタルランド／新京成電鉄(株)／関東鉄道(株)／小湊鉄道(株)／東京空港交通(株)／成田空港高速鉄道(株)

2

京成線及び関連鉄道路線図



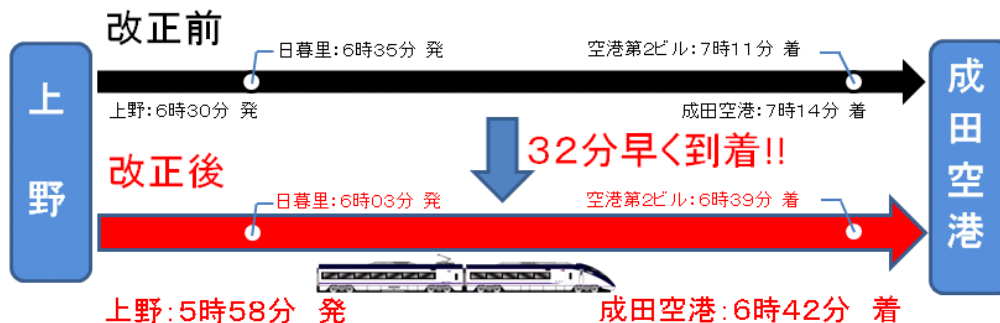
成田スカイアクセスの概要



鉄道事業の競争力・利便性の向上①

◇ダイヤ改正①(2012年10月21日)

(1) 成田空港早朝到着のスカイライナーを設定



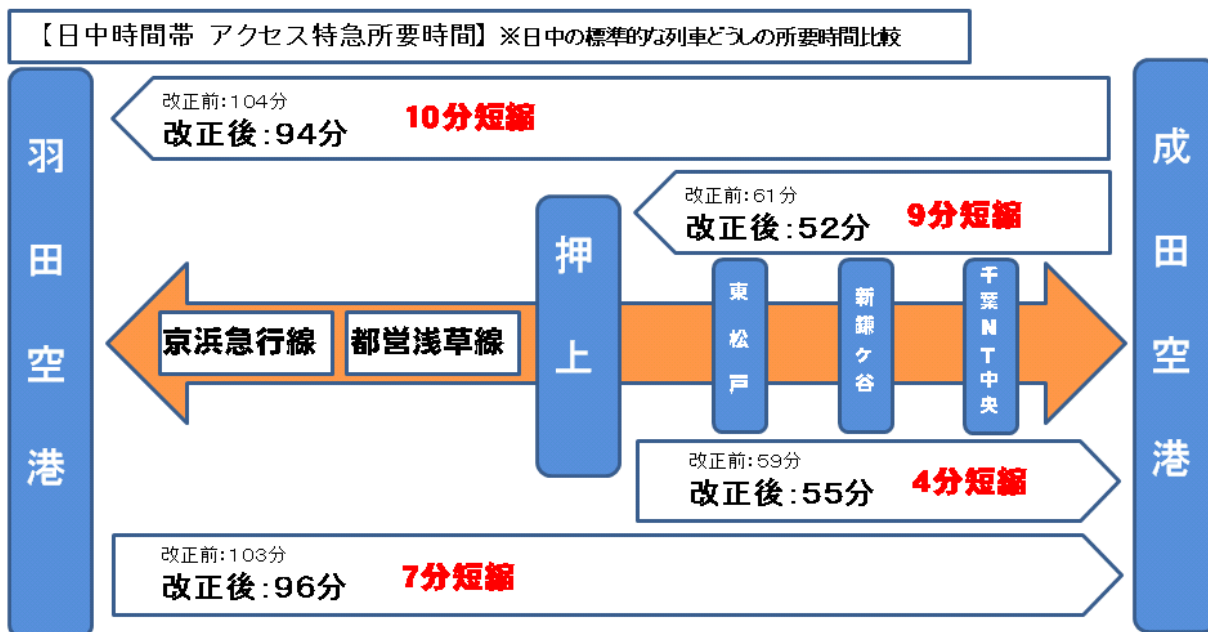
(2) 需要の高い時間帯の上りスカイライナーを増発



鉄道事業の競争力・利便性の向上②

◇ダイヤ改正②(2012年10月21日)

(3) 「アクセス特急」の所要時間短縮



◇連続立体化工事の推進

墨田区内連続立体化工事（押上～八広間）

- ・2009年8月 仮下り線切替
- 2010年8月 仮上り線切替
- 2010年12月 2次仮下り線切替
- 2011年7月 2次仮上り線切替
- ・高架化により、8箇所の踏切を廃止予定
- ・京成曳舟駅の高架化(2016年度予定)



墨田区内連続立体化工事 押上駅～京成曳舟駅間
計画線高架橋

葛飾区内連続立体化工事（四ツ木～青砥間）

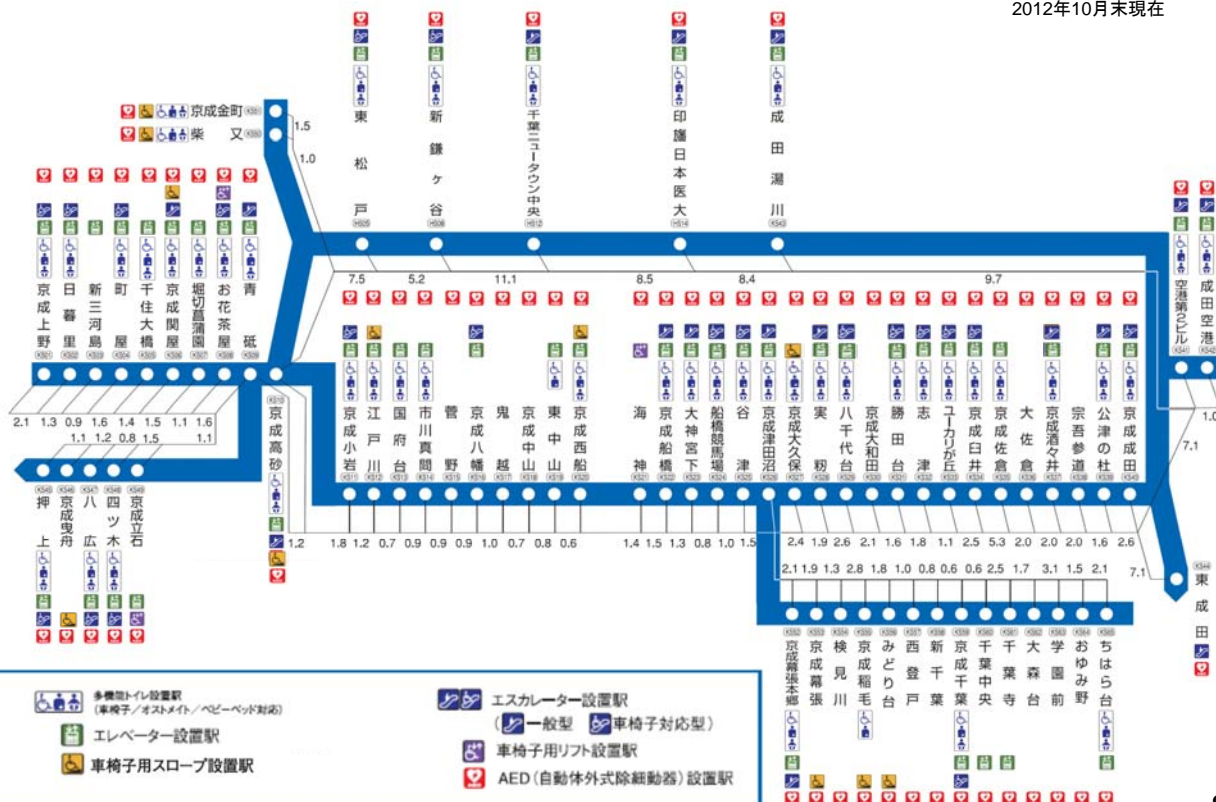
- ・用地買収並びに調査を実施中
- ・高架化により、11箇所の踏切を廃止予定



京成曳舟駅高架化完成予想図

◇バリアフリー施設整備状況

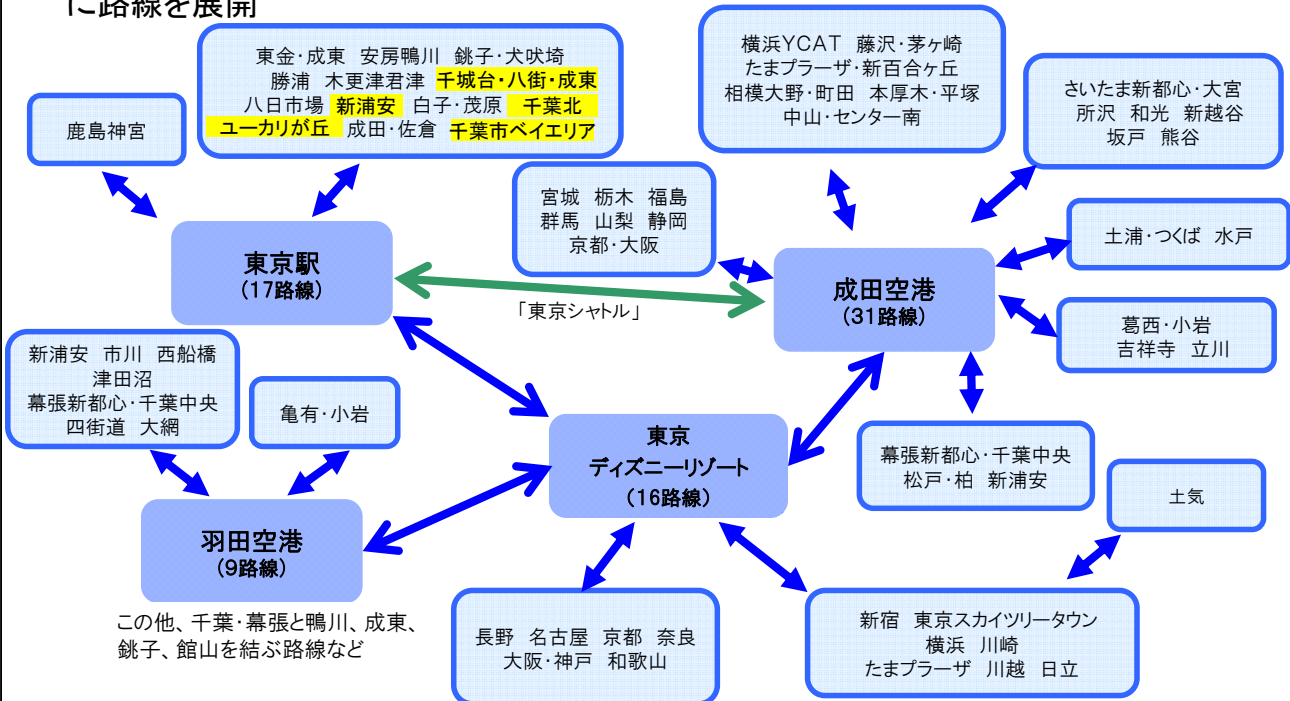
2012年10月末現在



バス事業の展開①

◇高速バスの路線展開

当社グループは成田空港、東京ディズニーリゾート、東京駅、羽田空港の4拠点を中心に路線を展開



注1. 黄色背景は「マイタウン・ダイレクトバス」
(いずれも東京駅発着)

注3. 路線数は、2012年9月末現在

バス事業の展開②

◇東京スカイツリータウン関連輸送

- [高速] 東京スカイツリータウン～TDR線 (2012年5月 新設) [一般] 新小岩駅～
東京スカイツリータウン前・浅草雷門・寿町線 (2012年5月 新設)
- [高速] TDR・上野・横浜・東京スカイツリータウン前～奈良線 (2012年6月 ルート変更) [一般] 亀有駅～
東京スカイツリータウン前・浅草雷門・寿町線 (2012年5月 ルート変更)
- [高速] JR土気駅～東京スカイツリータウン前・新宿西口線 (2012年8月 新設) [コミュニティバス] 墨田区内循環バス(3ルート) (2012年3月 新設)

◇高速バス「マイタウン・ダイレクトバス」

- ・高速道路を利用して郊外の大規模住宅地と都心とをダイレクトに結び、座席定員制で座ったまま乗り換えなしで移動できる、「安くて、便利で、快適なバス」を提供
- ・主なターゲットは、「バス+電車」で都内へ通勤等をしているお客様
- ・全路線で、通常運賃より150円引きとなるIC割引運賃を実施

- [第1弾] 新浦安・TDR～東京駅・秋葉原駅線 (2009年3月) [第4弾] 八街・千城台～東京駅・東雲車庫線 (2010年9月)
- [第2弾] 千葉北IC周辺地区～東京駅・東雲車庫線 (2009年5月) [第5弾] 千葉市ペイエリア～東京駅・国際展示場駅・東雲車庫線 (2012年4月)
- [第3弾] ユーカリが丘～東京駅・東雲車庫線 (2010年9月)

不動産業の展開①(賃貸業)

◇賃貸資産の拡充



<賃貸施設開発>

所在地 台東区浅草
 規模 地上11階地下1階建
 延床面積 約4,400㎡
 用途 ビジネスホテル
 賃貸開始 2012年3月



<賃貸住宅開発>

所在地 船橋市本町(京成船橋駅前西口)
 規模 地上7階建・地上9階建(2棟予定)
 延床面積 約3,500㎡
 用途 賃貸住宅
 賃貸開始 2013年1月～予定

不動産業の展開②(販売業)

◇中高層住宅



<サングランデ 印西牧の原Dアシティ>

所在地 印西市原
 総戸数 400戸
 竣工 2010年8月～
 2013年4月予定



<サングランデ公津の杜グレイス>

所在地 成田市公津の杜
 総戸数 206戸
 竣工 2013年3月予定

※学研ネクスト推奨「子育てde家庭
 教育ベスト住宅プラン」を千葉県
 分譲マンションで初めて採用

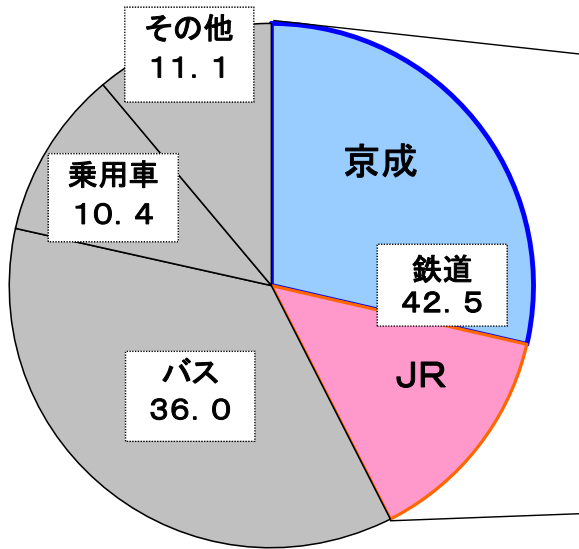
<サングランデ 亀有親水公園>

所在地 葛飾区亀有
 総戸数 41戸
 竣工 2012年2月



<参考資料(1)> 成田空港アクセス①

◇成田スカイアクセス開業後のシェア(出発旅客数)



	2012年	2010年	増減
出発旅客数(人)	41,743	42,370	△ 627
鉄道利用者数(人)	17,755	16,468	1,287
鉄道の占める割合(%)	42.5	38.9	3.6
京成電鉄	28.6	24.2	4.4
スカイライナー・シティライナー	9.0	7.7	1.3
スカイライナー・シティライナー以外	19.6	16.5	3.1
JR	13.9	14.7	△ 0.8
NEX	9.6	10.6	△ 1.0
NEX以外	4.3	4.1	0.2

調査日:

2012年3月9日(金)0時~24時(24時間)

2010年3月12日(金)0時~24時(24時間)

成田国際空港(株)が2012年7月23日にリリースした「成田国際空港交通アクセス実態調査」を元に作成

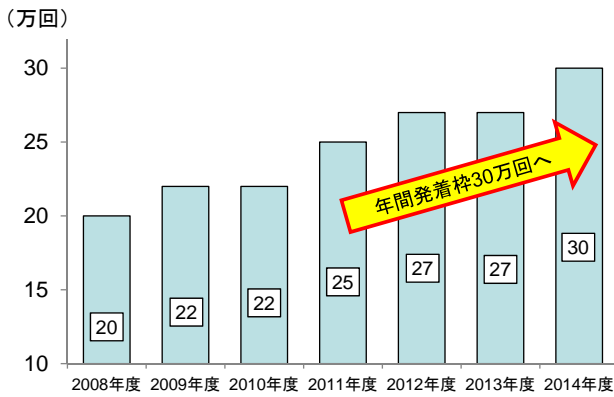
<参考資料(2)> 成田空港アクセス②

区間	交通機関	経路	所要時分	運賃・料金
都心~ 成田空港	鉄道	京成 日暮里 ● — (成田スカイアクセス) — ● — 第2ビル 空港 ●	スカイライナー 36分 (38分) 一般車 [アクセス特急] 52分 (54分)	スカイライナー 2,400円 一般車 1,200円
		京成 日暮里 ● — (本線) — ● — 第2ビル 空港 ●	一般車 [快特] 67分 (70分)	一般車 1,000円
	JR	東京 ● — (総武・成田線・JRルート) — ● — 第2ビル 空港 ●	成田エクスプレス 50分 (53分)	成田エクスプレス(普通) 2,940円 " (グリーン) 4,430円 一般車 1,280円
	バス	京成バス 東京 ● — ● — 第2ビル 空港 ●	東京シャトル (約70分)	東京発 900円 成田空港発 1,000円
		リムジンバス 東京 ● — ● — 第2ビル 空港 ●	(約80分)	3,000円

注)所要時分は最速列車の発駅から空港第2ビル駅まで、()内は成田空港駅までのデータ

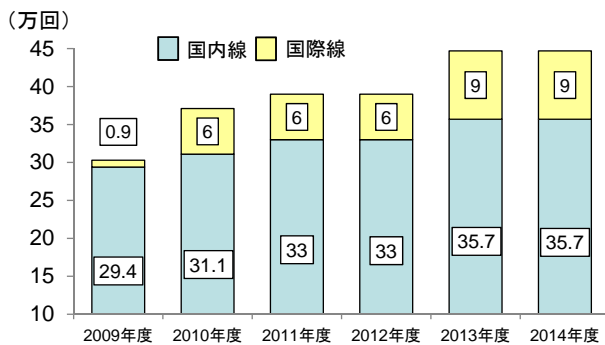
<参考資料(3)> 成田空港の動向①

◇成田空港発着枠の推移



- ・2010年10月、「四者協議会(※)」で、「容量拡大(30万回)に係る確認書」を締結
 - ・最速2014年度に年間発着枠30万回へと拡大される
- ※国・千葉県・成田空港周辺9市町・NAAで構成

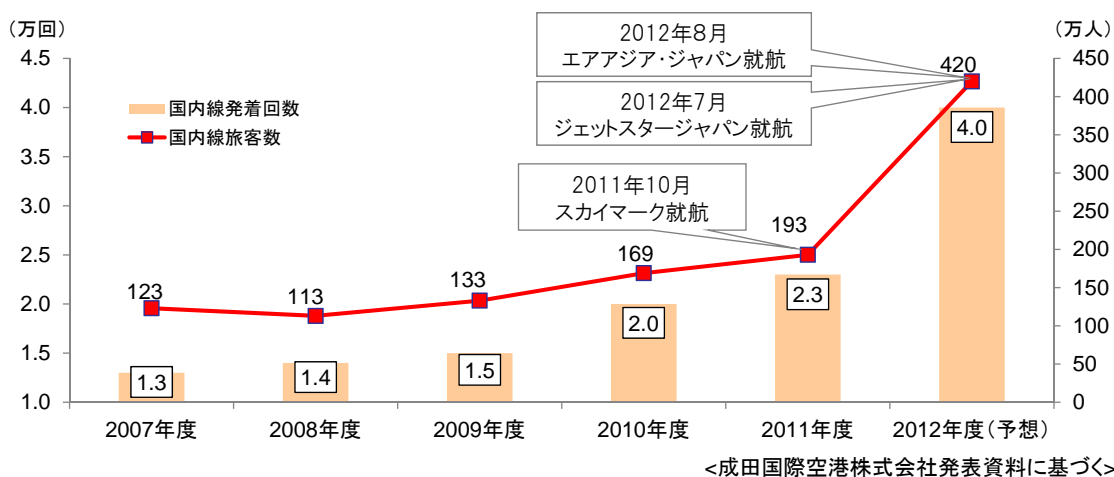
(羽田空港発着枠の推移)



- ・2010年10月、D滑走路の供用により、国際定期便が就航 (発着枠: 昼間時間帯3万回、深夜早朝時間帯3万回)
- ・2013年度中に、国際線の昼間時間帯の発着枠が6万回へと拡大予定

<参考資料(4)> 成田空港の動向②

◇成田空港 国内線発着回数と国内線旅客の推移



◇スカイマーク・LCCの成田空港国内路線

	新千歳	旭川	関西	神戸	福岡	鹿児島	沖縄
スカイマーク	○	○		○	○	○	○
ジェットスター・ジャパン	○		○		○		○
エアアジア・ジャパン	○				○		○

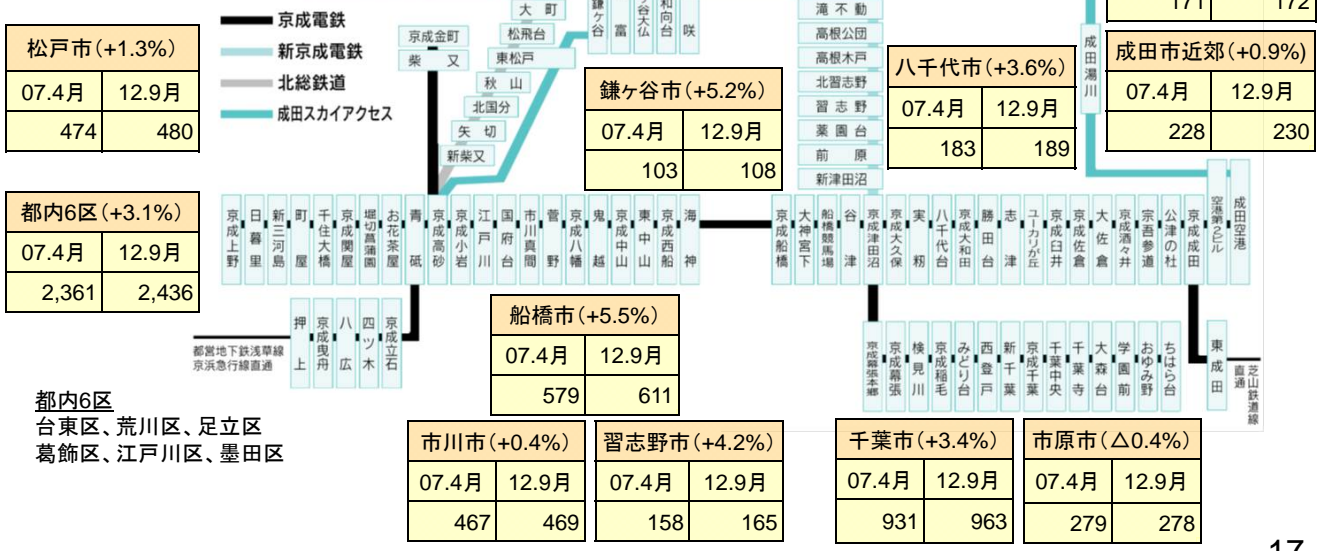
<2012年11月現在の各社運行ダイヤに基づく>

<参考資料(5)> 沿線人口の推移

◇2012年9月、2007年4月(前中期経営計画「F4プラン」初年度)比

単位:千人

京成エリア 東京都東部・千葉県
 営業距離 178.8km(当社、北総、新京成)
 駅数 102駅
 自治体数 都内6区、県内13市 3町
 沿線人口 6,258千人(+3.0%)
 都内 2,436千人(+3.1%)
 県内 3,822千人(+2.9%)



数値は自治体公表値による

本資料の情報のうち、過去の事実以外のものは将来の見通しであり、リスクや不確実性を含んだものです。
 実際には、様々な要因により異なる結果となる場合があることをご承知おきください。